

Les fondamentaux du management et du leadership

Financement

Formation professionnelle continue
Non conventionnée / sans dispositif

Organisme responsable et contact

CCI BAYONNE- CENTRE
CONSULAIRE FORMATION
EMISA - CCI FORMATIONS BAYONNE
05.59.46.58.03
emisa@bayonne.cci.fr

Accès à la formation

Publics visés :

Demandeur d'emploi
Jeune de moins de 26 ans
Personne handicapée
Salarié(e)
Actif(ve) non salarié(e)

Sélection :

Tests

Niveau d'entrée requis :

Sans niveau spécifique

Conditions d'accès :

aucune

Prérequis pédagogiques :

Être en situation de management ou de prise de poste.

Contrat de professionnalisation possible ?

Non

Objectif de la formation

Comprendre les bases théoriques et pratiques du management afin d'en maîtriser les fondamentaux ; Comprendre la dynamique historique du management (de la vision mécaniste à la prise en compte de l'humain) ; Analyser l'impact des évolutions sociétales sur le management ; Distinguer le management et le leadership ; Comprendre les caractéristiques de la posture de leader ; Disposer d'une « boîte à outils » du manager ; Questionner sa propre pratique du management et échanger avec d'autres managers.

Contenu et modalités d'organisation

1. Les bases (0.5 jour) • Les éléments de contexte / Les mutations en cours • Qu'est-ce que le management ? • Histoire du management : D'une vision mécaniste de l'organisation au management des humains o Le taylorisme o Le fordisme o L'organisation bureaucratique – Weber / Crozier o Les écoles du management des humains o Le concept d'implication o Les nouvelles approches managériales dans la société hypermoderne • Assiste-t-on à une crise du travail ? • La problématique intergénérationnelle o Management intergénérationnel : Focus sur la génération Z • Caractéristiques et attentes • Le rapport à l'autorité et la génération Z o Quelques types de management • Le management fondé sur l'autorité et l'obéissance • Le management autoritaire paternaliste • Le management consultatif • Le management laxiste / management « country club » • Le management participatif • Le management vertical rendu « nécessaire » par les circonstances 2. Outils et posture du manager : affirmation de son leadership (0.75 jour) • Les « Hard skills » vs les « Soft skills » • Le principe d'assertivité • Le leadership o La théorie du leader de Warren Bennis : Leader vs Manager o Le rôle du leader o Inciter à l'action et au dépassement o Avoir un comportement de dialogue au quotidien o Soutenir et encourager o Les principales qualités du leader • Le sens, au cœur du management contemporain o Définition o Les 3 niveaux de sens o Les apports de la philosophie à la science du management • Posture du manager : le risque de l'isolement dans la décision 3. Les savoir-faire fondamentaux du manager (0.75 jour) • L'écoute active et la posture basse : le modèle XY ou « Poisson / canne à pêche » • Formuler une exigence • Que faire face à un refus? • La logique « gagnant/gagnant » • Comprendre un agent sous performant • Réintégrer un agent à la dérive • L'organisation de l'équipe • La délégation o Interroger son style déléguatif o Vers la délégation : quelques mythes o Vers la délégation : les étapes • Fixer des objectifs • Savoir ce que font les collaborateurs – le reporting • Communiquer efficacement, ou comment ne pas devenir inefficace par la communication • Savoir gérer le changement • Faire

...

Parcours de formation personnalisable ? **Oui** Type de parcours **Non renseigné**

Validation(s) Visée(s)

> Attestation de fin de formation

Et après ?

Suite de parcours

Non renseigné

Calendrier des sessions

Numéro Carif	Dates de formation	Ville	Organisme de formation	Type d'entrée	CPF	Modalités
00422650	du 13/03/2024 au 14/03/2024	Bayonne (64)	CCI BAYONNE-CENTRE CONSULAIRE FORMATION		Non éligible	FPC
00423227	du 08/10/2024 au 09/10/2024	Bayonne (64)	CCI BAYONNE-CENTRE CONSULAIRE FORMATION		Non éligible	FPC
00580237	du 20/03/2025 au 21/03/2025	Bayonne (64)	CCI BAYONNE-CENTRE CONSULAIRE FORMATION		Non éligible	FPC

00580238

du 02/10/2025 au
03/10/2025

Bayonne (64)

CCI BAYONNE-
CENTRE
CONSULAIRE
FORMATION

Non
éligible

FPC